

ДОГОВІР № 2/22
про надання послуги

м. Умань

"30" 06 2022 р.

Уманський національний університет садівництва, в особі ректора Непочатенко Олени Олександрівни, яка діє на підставі Статуту та іменується в подальшому Виконавець, з однієї сторони, та Долинська сільська рада Подільського району Одеської області, в особі голови Церни Дмитра Дмитровича, який діє на підставі Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні» та іменується в подальшому Замовник, у подальшому Сторони, уклали даний Договір про наступне:

1. ПРЕДМЕТ ДОГОВОРУ

- 1.1 Замовник доручає, а Виконавець бере на себе зобов'язання провести науково-дослідні роботи, а саме: розробка рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації.
- 1.2. Стратегія та План заходів мають бути надані Замовнику українською мовою.
- 1.3. Замовник зобов'язується прийняти та оплатити надані послуги на підставі акту приймання-передачі наданих послуг.
- 1.4. Отримані внаслідок виконання цього Договору документи та матеріали є власністю Замовника.

2. ВАРТІСТЬ РОБІТ І ПОРЯДОК РОЗРАХУНКІВ

- 2.1. Вартість надання послуги на момент укладення Договору складає 25000,00 гривень (двадцять п'ять тисяч гривень 00 копійок), в тому числі ПДВ 4166,67 гривень (чотири тисячі сто шістдесят шість гривень 67 копійок).
- 2.2. Розрахунки проводяться шляхом перерахування грошових коштів на поточний рахунок Виконавця після пред'явлення Виконавцем рахунку на оплату послуги, на підставі підписаного Сторонами акту приймання-передачі наданої послуги, протягом 10 робочих днів.

3. СТРОКИ ТА ПОРЯДОК ЗДАЧІ ВИКОНАНИХ РОБІТ

- 3.1. Після завершення надання послуги Виконавець передає Замовнику документи та матеріали з розробки рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації за актом приймання-передачі наданої послуги.
- 3.2. Замовник протягом 5 робочих днів з дня отримання документів і матеріалів, що передбачені п.1.1. Договору, зобов'язаний направити Виконавцю підписаний акт приймання-передачі наданої послуги або надати обґрунтовану відмову від їх приймання.
- 3.3. У випадку обґрунтованих претензій Замовника Сторонами складається двосторонній протокол розбіжностей із переліком необхідних доробок і термінів їх виконання.

4. ПРАВА ТА ОBOB'ЯЗКИ СТОРІН

- 4.1. Права Виконавця:
 - 4.1.1. Своєчасно та в повному обсязі отримувати плату за надані послуги згідно з розділом 2 цього Договору.
- 4.2. Права Замовника:
 - 4.2.1. Достроково прийняти надану послугу на підставі акту приймання-передачі наданої послуги у разі дострокового їх надання за цим Договором.
 - 4.2.2. Відмовитися від прийняття наданої послуги у разі виявлення недоліків, допущених з вини Виконавця, що виключають можливість їх використання відповідно до умов цього Договору і не можуть бути усунені Виконавцем, Замовником або третьою особою.

4.3. Виконавець зобов'язаний:

4.3.1. Надати послугу з розробки рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації визначені п.3.1. Договору терміни.

4.3.2. Забезпечити своєчасність та якість надання послуги згідно з нормами, стандартами і вимогами, установленими чинним законодавством України для аналогічного виду робіт.

4.3.3. У разі виявлення Замовником під час надання послуги недоліків, допущених з вини Виконавця, чи відступів від умов Договору, усунути їх у найкоротший термін за власний рахунок.

4.3.4. Про зміну банківських реквізитів Виконавець повідомляє Замовника листом протягом п'яти банківських днів. Такий лист є невід'ємною частиною цього Договору.

4.3.5. Передати Замовнику «Рекомендації щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації» з додатками (за наявності) в паперовому та електронному вигляді.

4.4. Замовник зобов'язаний:

4.4.1. Надавати Виконавцю наявні вихідні дані.

4.4.2. Приймати виконання робіт в установлені Договором терміни згідно з актом приймання-передачі наданої послуги за умови належного надання послуги Виконавцем.

4.4.3. Своєчасно та в повному обсязі сплачувати за надану послугу.

5. ВІДПОВІДАЛЬНІСТЬ СТОРІН

5.1. У разі невиконання або неналежного виконання своїх зобов'язань за Договором Сторони несуть відповідальність, передбачену чинним законодавством України та цим Договором.

5.2. Сторони звільняються від відповідальності, якщо ними було вжито всіх залежних від них заходів для виконання зобов'язань.

5.3. Виконавець у порядку, визначеному нормативними актами та Договором, веде і передає Замовнику після завершення надання послуги документи про виконання Договору, при цьому Виконавець є відповідальним перед Замовником за достовірність наданих ним Замовнику та/або третім особам в порядку виконання Договору документів та інформації, що в них міститься.

6. ОБСТАВИНИ НЕПЕРЕБОРНОЇ СИЛИ

6.1. Сторони звільняються від відповідальності за невиконання або неналежне виконання зобов'язань за цим Договором у разі виникнення обставин непереборної сили, які не існували під час укладання Договору та виникли поза волею Сторін (аварія, катастрофа, стихійне лихо, епідемія, епізоотія, війна тощо).

6.2. Сторона, що не може виконувати зобов'язання за цим Договором, унаслідок дії обставин непереборної сили, повинна не пізніше ніж протягом 10 календарних днів з моменту їх виникнення повідомити про це іншу Сторону у письмовій формі.

6.3. Виникнення обставин непереборної сили підтверджується відповідними письмовими документами в установленому чинним законодавством України порядку.

6.4. У разі, коли строк дії обставин непереборної сили продовжується більш ніж 60 календарних днів, кожна із Сторін в установленому порядку має право розірвати цей Договір.

7. ВИРІШЕННЯ СПОРІВ

7.1. У випадку виникнення спорів або розбіжностей Сторони зобов'язуються вирішувати їх шляхом взаємних переговорів та консультацій.

7.2. У разі недосягнення Сторонами згоди спори (розбіжності) вирішуються у судовому порядку.

8. ТЕРМІН ДІЇ ДОГОВОРУ

8.1. Цей Договір набирає чинності з моменту підписання його Сторонами і діє до 31 грудня 2022 року, а в частині фінансових зобов'язань – до повного їх виконання Сторонами.

8.2. Дострокове надання послуги допускається.

8.3. Цей Договір укладається і підписується у двох примірниках, що мають однакову юридичну силу.

8.4. Закінчення строку Договору не звільняє Сторони від відповідальності за його порушення, яке мало місце під час дії Договору.

8.5. Сторони зобов'язані не розголошувати конфіденційну та службову інформацію, персональні дані Сторін або третіх осіб, які їм стали відомі у зв'язку з виконанням цього Договору.

9. ІНШІ УМОВИ

9.1. Зміни та доповнення до цього Договору дійсні за умов, якщо вони оформлені шляхом підписання Сторонами письмової додаткової угоди до Договору.

9.2. Замовник з моменту повної оплати за актом приймання-передачі наданої послуги має право використання результатів наданої послуги у межах власної управлінської діяльності.

9.3. Виконавець має право використання результатів наданої послуги у межах власної наукової, науково-технічної та/або господарської діяльності.

9.4. Особисті немайнові права інтелектуальної власності на об'єкти, створені у процесі виконання Договору, належать Виконавцю.

10. МІСЦЕЗНАХОДЖЕННЯ ТА БАНКІВСЬКІ РЕКВІЗИТИ СТОРІН

Замовник:

Долинська сільська рада
Подільського району Одеської області

Адреса: 66442. Одеська обл.,
Подільський р-н, с. Долинське,
Вул. Центральна 2а,
ЄДРПОУ: 04380956
РПР UA138201720344250028000037282
Банк: Державна казначейська служба
України
М. Київ
МФО 820172

Сільський голова


Дмитро ЦЕРНА



Виконавець:

Уманський національний університет
садівництва

Адреса: 20305, м. Умань,
вул. Інститутська, 1
ЄДРПОУ: 00493787
п/р UA748201720313281003201003904
Банк: Державна казначейська служба України
м. Київ
МФО 820172
Свідоцтво про реєстрацію платника
ПДВ № 100277547

Ректор університету



Олена НЕПОЧАТЕНКО

Науковий керівник НДР


Людмила МЕЛЬНИК

Реєстраційна картка НДДКР

Державний реєстраційний номер: 0124U003476

Відкрита

Дата реєстрації: 03-07-2024

Статус виконавця: 17 - головний виконавець



1. Загальні відомості

Підстава для проведення робіт: 52 - договір з вітчизняною організацією (органами місцевої ради, фондом, асоціацією, концерном тощо)

КПКВК:

Напрямок фінансування: 2.2 - прикладні дослідження і розробки

Джерела фінансування

7714 - кошти місцевого бюджету

Загальний обсяг фінансування (тис. грн.): 25.000

У тому числі по роках (тис. грн.):

Рік	Фінансування
2022	25.000

2. Замовник

Назва організації: Долинська сільська рада Подільського району Одеської області

Код ЄДРПОУ/ІПН: 04380956

Адреса: вул Центральна 2а, с. Долинське, Ананьївський р-н., Одеська обл., 66442, Україна

Підпорядкованість:

Телефон: 380674887175

E-mail: silrada@dolynske-gromada.gov.ua

3. Виконавець

Назва організації: Уманський національний університет садівництва

Код ЄДРПОУ/ІПН: 00493787

Підпорядкованість: Міністерство освіти і науки України

Адреса: вул. Інститутська, буд. 1, м. Умань, Уманський р-н., Черкаська обл., 20301, Україна

Телефон: 380474432011

Телефон: 380474435318

E-mail: udau@udau.edu.ua

WWW: <http://www.udau.edu.ua/ua/contacts.html>

4. Співвиконавець

5. Науково-технічна робота

Назва роботи (укр)

Розробка рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади Подільського району Одеської області на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації

Назва роботи (англ)

Developing of recommendations for the formation of strategic directions for the development of the Dolyna rural territorial community of Podil district of Odesa region until 2027 and an action plan to implement them in 2022-2024

Мета роботи (укр)

Визначення ключових проблем комплексного розвитку громади та розробка рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків її розвитку

Мета роботи (англ)

Identification of key problems of integrated community development and formulation of recommendations for the formation of strategic directions for its development

Пріоритетний напрям науково-технічної діяльності:

Стратегічний пріоритетний напрям інноваційної діяльності: Технологічне оновлення та розвиток агропромислового комплексу

Вид роботи: 66 - науково-технічні послуги

Очікувані результати: Методичні документи

Галузь застосування: агропромисловий комплекс

6. Етапи виконання

Номер	Початок	Закінчення	Звітний документ	Назва етапу
1	06.2022	12.2022	Остаточний звіт	Розробка рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади Подільського району Одеської області на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації

7. Індекс УДК тематичних рубрик НТІ

Коди тематичних рубрик НТІ: 37.01.75

Індекс УДК: 550.3.003; 550.3:338; 550.3:001.89; 550.3:001.18 , 005.21+005.51(477.74-22 Дол):338.244.47

8. **Заключні відомості**

Керівник організації:

Непечатенко Олена Олександрівна (д.е.н., професор)

Керівники роботи:

Мельник Людмила Юріївна (доктор економічних наук, професор)

Відповідальний за подання документів: Кліщук Тетяна Юріївна (Тел.: +38 (096) 299-64-96)

Керівник відділу реєстрації наукової діяльності
УкрІНТЕІ



Юрченко Т.А.

МІНІСТЕРСТВО ОСВІТИ І НАУКИ УКРАЇНИ
УМАНСЬКИЙ НАЦІОНАЛЬНИЙ УНІВЕРСИТЕТ САДІВНИЦТВА

ЗАТВЕРДЖУЮ

Ректор Уманського НУС

Олена НЕПОЧАТЕНКО

«06»

2022 р.

З В І Т

про науково – дослідну роботу згідно договору № 2/22

від 30 червня 2022 р.

«Розробка рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації»

Проректор з наукової та інноваційної діяльності,
доктор с.-г. наук,
професор



Віктор КАРПЕНКО

Керівник НДР:
доктор економічних наук,
професор



Людмила МЕЛЬНИК

Результати роботи розглянуті вченою радою факультету економіки і підприємництва Уманського НУС, протокол № 2 від 17.11.2022 року

ВИКОНАВЦІ НДР

МЕЛЬНИК Людмила Юріївна – завідувач кафедри обліку і оподаткування, доктор економічних наук, професор.

ЦИМБАЛЮК Юрій Анатолійович – доцент кафедри маркетингу, кандидат економічних наук.

МИХАЙЛОВИНА Світлана Олексіївна – доцент кафедри обліку і оподаткування, кандидат економічних наук.

ПІДЛУБНА Ольга Дмитрівна – викладач кафедри обліку і оподаткування.



ВИКОНАВЦІ НДР

Виконавці: Мельник Людмила Юріївна
Цимбалюк Юрій Анатолійович
Михайловина Світлана Олексіївна
Підлубна Ольга Дмитрівна

ЗАВДАННЯ

Розробити рекомендацій щодо формування стратегічних напрямків розвитку Долинської сільської територіальної громади на період до 2027 року та плану заходів на 2022-2024 роки з їх реалізації

Результати досліджень

1. Виконавець: Уманський національний університет садівництва (УНУС).

Проведення реформи в Україні щодо децентралізації влади вимагає створення об'єднаних територіальних громад (ОТГ), які повинні розробляти стратегії власного розвитку. Це нормативно-правовий акт локального характеру, який містить основні напрями розвитку ОТГ, завдання, перспективи щодо якісного покращення життя мешканців громади.

Під цим впливом у 2020 р. була утворена Долинська сільська територіальна громада. На початку 2022 р. розпочалася робота щодо розроблення Стратегії розвитку Долинської ОТГ, до якою були залучені окрім представників влади, також жителі та представники бізнесу громади, науковці.

Долинська сільська територіальна громада утворена на підставі розпорядження №720-р КМУ від 12.06.2020 року «Про визначення адміністративних центрів та затвердження територій територіальних громад Одеської області» внаслідок приєднання до території Долинської сільської ради Ананьївського району частини створеної Ширяївської ОТГ, а саме — Олександрівського старостинського округу. До складу громади входять 8 населених пунктів (с. Долинське с.Красне, село Олександрівка, село Григорівка, село Трудолюбівка, село Гребенюки, село Флоринське та село Канцурове).

Село Долинське - є адміністративним центром сільської територіальної громади. Площа громади складає біля 303,5 кв.км.

Метою розробки Стратегії розвитку полягає у вирішенні проблем економічного розвитку та підвищенні конкурентоспроможності громади, що сприятиме покращенню життя громадян і є завданням селищної ради відповідно до Закону України «Про місцеве самоврядування в Україні».

Стратегія розвитку Долинської сільської територіальної громади зорієнтована на докорінні внутрішні зміни, модернізацію всіх сфер життєдіяльності, на створення ефективної системи менеджменту, наближення селищної ради до стандартів сталого розвитку, європейських критеріїв якості

життя, на досягнення конкурентних позицій у регіональному та національному вимірах.

Формування бажаного для громади стратегічного «бачення» майбутнього – амбітної, високої мети, є головною ланкою стратегічного плану. Образ майбутнього, що пов'язаний з питанням «чого ми хочемо досягти?», має надихати кожного мешканця на активну, творчу діяльність.

Стратегія розвитку розроблена відповідно до норм Постанови Кабінету Міністрів України від 05.08.2020 № 695 «Про затвердження Державної стратегії регіонального розвитку на 2021-2027 роки» та Стратегії розвитку Одеської області на 2021-2027 роки.

При підготовці дослідницько-аналітичних розділів Стратегії було використано матеріали Міністерства економіки України, інших міністерств та відомств, Одеської обласної державної адміністрації, науково-дослідних організацій, Державного комітету статистики України, Головного управління статистики в Одеській області, Долинської сільської ради, результатів опитування мешканців громади.

Громадське обговорення матеріалів, напрацьованих у рамках підготовки Стратегії, проводилися протягом усієї роботи.

Попередньо, проекти стратегічного аналізу, бачення і місії, SWOT-аналізу та стратегічних напрямів розвитку громади до 2027 року обговорені за участі усіх зацікавлених суб'єктів у рамках роботи членів робочої групи та розмішувались на офіційному веб-сайті.

АНАЛІЗ СИЛЬНИХ СТОРІН, МОЖЛИВОСТЕЙ РОЗВИТКУ, СЛАБКИХ СТОРІН ТА ЗАГРОЗ РОЗВИТКУ ДОЛИНІВСЬКОЇ ГРОМАДИ

SWOT-матриця Долинської громади

Сильні сторони	Слабкі сторони
1. наявність значної сировинної бази для розвитку, переробки с/г продукції; 2. наявність фермерських господарств, установ та організацій; 3. природні ресурси навколишнього середовища; 4. наявність комунальних закладів для обслуговування населення, ефективна та достатня мережа соціально-культурних, адміністративних установ; 5. наявність достатньої кількості закладів освіти; 6. матеріально-технічна база для надання медичної допомоги населенню; 7. наявність матеріальної та нематеріальної культурної спадщини.	1. не вигідне географічне розташування та наявність автомобільних шляхів обласного, державного значення; 2. незадовільний стан доріг комунальної власності; 3. значний знос існуючої мережі водопостачання; 4. недостатня кількість підприємств з переробки, зберігання та збуту с/г продукції; 5. відсутність мотивації молоді у виборі професії та непривабливість для кваліфікаційних фахівців; 6. малозабезпеченість, безробіття, військові дії як наслідок депресивний стан населення, пасивність, недовіра до влади; 7. відсутня система збору і переробки

	<p>відходів, наявність стихійних звалищ; 8. відсутність реєстру власників історичних будівель, пам'яток, як наслідок поступове погіршення їх стану; 9. висока і зростаюча складова постійних витрат бюджетних установ; 10. реформування галузі охорони здоров'я, погіршило доступність медичної допомоги населенню.</p>
Можливості	Загрози
<p>1. зростання попиту на харчові продукти та с/г продукцію – розвиток аграрного бізнесу; 2. збільшення фонду доступного житла для залучення фахівців; 3. розвиток громадського суспільства, зокрема волонтерського руху; 4. підвищення інвестиційної привабливості та залучення міжнародної підтримки проектів розвитку; 5. культурно – економічний розвиток території, що збільшує інвестиційну привабливість, як місця проживання та роботи; 7. зростання попиту на внутрішній туризм, в тому числі оздоровчий, сільський та зелений; 8. скорочення енергоспоживання шляхом активного впровадження енергоефективних технологій;</p>	<p>1. трудова міграція, відтік молодих спеціалістів; 2. відсутність природного приросту населення та депопулізація сільського населення; 3. недосконале законодавство, неврегульованість законів та зростання недовіри до державної та місцевої влади; 4. податкова нестабільність; 5. військові дії на території України; 6. постійне зростання вартості матеріально-технічних ресурсів та енергоносіїв; 7. деформація історичної пам'яті та спроби фальсифікації історичної спадщини; 8. деградація та зниження родючості ґрунтів, погіршення екологічної ситуації; 9. поширення небезпечних інфекційних захворювань, погіршення стану здоров'я населення</p>

МІСІЯ ТА БАЧЕННЯ ГРОМАДИ

Під час обговорень члени Робочої групи з розробки Стратегії сформулювали місію та бачення розвитку громади, а саме:

Долинська сільська територіальна громада - стала, економічно сильна громада з високоефективним сільським господарством та підприємництвом, де забезпечено всі умови для проживання та отримання всього переліку адміністративних та соціальних послуг.

Долинська сільська територіальна громада – відкрита громада для міжнародної співпраці. Територія для підприємницької успішності готова до

розвитку переробної та харчової промисловості, заснованої на новітніх технологіях, забезпеченої високопрофесійними кадрами. Модерновий, привабливий та екологічний громадський простір, що створює комфортні та безпечні умови для проживання здорових, працьовитих та успішних людей.

Стратегічні цілі (пріоритети), операційні цілі та завдання

Для ефективного розвитку громади необхідно чітко визначити головні стратегічні цілі, яким необхідно слідувати для досягнення бажаного рівня розвитку. Базуючись на результатах соціально-економічного аналізу, SWOT-аналізу та SWOT-матриці, Робоча група з розробки Стратегії розвитку Долинської громади обрала, як базову, динамічну (конкурентну стратегію), яка передбачає формування конкурентних переваг громади шляхом мінімізації впливу на розвиток слабких сторін за допомогою можливостей, які зараз виникають в нашій країні та у світі. При цьому громада повинна максимально використати свої сильні сторони.

Таким чином були обрані три головні сфери фокусування зусиль з розвитку Долинської громади:

- 1. Сталий економічний розвиток громади.**
- 2. Висока якість життя людини.**
- 3. Збереження та розвиток території.**

Дані цілі узагальнюють всі першочергові потреби розвитку громади та є орієнтирами розвитку не тільки на короткостроковий період, а й на довгострокову перспективу.

Відповідно до визначених стратегічних цілей розвитку громади варто відокремити конкретні пріоритети та завдання, що можуть бути виконані в середньостроковому періоді.

Таблиця 22 Стратегічні цілі, операційні цілі, завдання

Стратегічні цілі	Операційні цілі	Завдання
1. Сталий економічний розвиток громади	1.1. Розвиток бізнес-середовища на території громади	1.1.1. Створення сприятливих умов для започаткування та розвитку малого та середнього бізнесу
		1.1.2. Модернізація існуючих підприємств реального сектору економіки та активізація діалогу між бізнесом та владою
		1.1.3. Розвиток виробництва та переробки продукції
	1.2. Формування позитивного	1.2.1. Залучення інвесторів та створення нових робочих місць

	інвестиційного іміджу громади	1.2.2. Залучення та підтримка інвестицій
		1.2.3. Інформування населення про діяльність виконавчих органів через ЗМІ
		1.2.4. Залучення кваліфікованих кадрів для розвитку громади
2. Висока якість життя людини	2.1. Розвиток та модернізація інженерної інфраструктури	2.1.1. Розвиток інфраструктури громади
		2.1.2. Забезпечення населення якісними житлово-комунальними послугами
		2.1.3. Впровадження заходів з енергоефективності та енергозбереження
	2.2. Якісні умови життєзабезпечення населення	2.2.1. Покращення якості освітніх послуг
		2.2.2. Розвиток системи охорони здоров'я
		2.2.3. Покращення якості адміністративних та соціальних послуг
	2.3. Розвиток культури, туризму та спорту	2.3.1. Розвиток культурно-мистецької сфери та створення умов для творчого самовираження
		2.3.2. Збереження і розвиток культурно-історичної та духовної спадщини
		2.3.3. Розвиток рекреаційно-туристичної сфери
		2.3.4. Розвиток спортивної сфери
	2.4. Підвищення рівня безпеки населення	2.4.1. Запровадження заходів з безпеки життєдіяльності населення
		2.4.2. Підтримка державних установ та громадських ініціатив з безпеки життєдіяльності населення на території громади
3. Збереження та розвиток території	3.1. Збереження навколишнього природного середовища	3.1.1. Розвиток системи управління твердими побутовими відходами та екологічної культури
		3.1.2. Збереження водних об'єктів та особливо цінних природних територій громади
		3.1.3. Екологізація людської життєдіяльності

	3.2. Комплексний розвиток населених пунктів громади	3.2.1. Вдосконалення просторового планування, розробка містобудівної та землевпорядної документації
		3.2.2. Розвиток інфраструктури сіл та селищ громади

АНАЛІЗ ВІДПОВІДНОСТІ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ З ПРОГРАМНИМИ ТА СТРАТЕГІЧНИМИ ДОКУМЕНТАМИ

Стратегія розвитку узгоджується з Державною стратегією регіонального розвитку на 2021-2027 роки (затверджена Постановою Кабінету міністрів України від 05 серпня 2020 року № 695), Стратегії розвитку Одеської області на 2021-2027 роки відповідає планам їх реалізації та економічними, екологічними, інфраструктурними, територіальними й іншими аспектами розвитку громади.

5.1 Узгодженість із Державною стратегією регіонального розвитку

Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027 включає три Стратегічні цілі:

1. Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах.
2. Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.
3. Розбудова ефективного багаторівневого врядування.

В усіх зазначених випадках спостерігається повне (понад 50% оперативних цілей) або часткове (менше 50% оперативних цілей) співпадіння зі змістом цілей Стратегії розвитку.

Стратегічна ціль 1. «Сталий економічний розвиток громади» співвідноситься зі стратегічною ціллю «Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах», зі стратегічною ціллю «Розбудова ефективного багаторівневого врядування» та стратегічною «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів» ціллю Державної стратегії України.

Стратегічна ціль 2. «Висока якість життя людини» прямо кореспондується зі стратегічною ціллю «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів» Державної стратегії України.

Стратегічна ціль 3. «Збереження та розвиток території» прямо кореспондується з стратегічною ціллю «Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах» «Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів» Державна стратегія регіонального розвитку на 2021-2027.

Стратегічні цілі Державної регіонального розвитку	Стратегічні цілі Стратегії розвитку		
		Сталий економічний розвиток громади	Висока якість життя людини

Формування згуртованої держави в соціальному, гуманітарному, економічному, екологічному, безпековому та просторовому вимірах	X		X
Підвищення рівня конкурентоспроможності регіонів.	X	X	x
Розбудова ефективного багаторівневого врядування	X		

Узгодженість зі Стратегією розвитку Одеської області

Стратегія розвитку Одеської області на період 2021-2027 роки включає Стратегічні пріоритети:

1. Новий соціально-гуманітарний розквіт
2. ЕКОтрансформація
3. Глобалізація туристично-культурного середовища та інфраструктурний розвиток
4. Ефективний економічний простір
5. Формування на засадах інновацій експортно-орієнтованої харчової промисловості

Стратегія розвитку корелюється зі Стратегією розвитку Одеської області на період 2021-2027 роки та відповідає основним засадам соціального та економічного розвитку області.

Стратегічні пріоритети Стратегії Одеської області розвитку	Стратегічні напрями Стратегії розвитку		
	Сталий економічний розвиток громади	Висока якість життя людини	Збереження та розвиток території
Новий соціально-гуманітарний розквіт	X	X	
ЕКОтрансформація	X	X	X
Глобалізація туристично-культурного середовища та інфраструктурний розвиток		X	X
Ефективний економічний простір	X		
Формування на засадах інновацій експортно-орієнтованої харчової промисловості	X		

Стратегія полягає у визначенні ключових проблем комплексного розвитку та підвищення конкурентоспроможності громади задля покращення життя громадян. В ньому визначено таку систему стратегічних і операційних цілей, завдань, що стануть для територіальної громади джерелом оновлення та подальшого розвитку. Стратегічний план стане основою (підґрунтям, базою) для розробки короткотермінових та середньострокових програм економічного і соціального розвитку громади.

Очікується, що реалізація основних положень Стратегії дадуть можливість створити реальні умови для піднесення життєвого рівня населення, вирішення соціальних проблем на основі росту економіки, підвищення ефективності роботи господарського комплексу шляхом структурних перетворень, використання наявних природних, мінерально-сировинних, трудових, матеріальних, фінансових ресурсів, забезпечення екологічної та техногенної безпеки.

ПЛАН РЕАЛІЗАЦІЇ СТРАТЕГІЇ РОЗВИТКУ

В основу Плану реалізації Стратегічного плану лягли ідеї, відібрані під час засідання та доопрацьовані членами Робочої групи на основі пропозицій, що надійшли від представників підприємств, установ та організацій Долинської громади.

Часові рамки і засоби реалізації:

План реалізації Стратегії розвитку Долинської сільської територіальної громади

Подільського району Одеської області до 2027 року складається з технічних завдань місцевого розвитку, які будуть впроваджуватися упродовж 2023–2024 років – перший етап та упродовж 2025-2027 років – другий етап. В наступні періоди План реалізації Стратегічного плану буде доповнюватися, враховуючи, в тому числі, основні напрямки державного та регіонального розвитку.

Впровадження можливе через:

- фінансування за рахунок місцевого бюджету;
- фінансування за рахунок субвенції на розвиток інфраструктури ТГ;
- залучення коштів Державного фонду регіонального розвитку;
- залучення фінансування від проектів та програм міжнародної технічної допомоги суб'єктами місцевого розвитку різних організаційно-правових форм;
- залучення співфінансування від мешканців громади;
- залучення інших джерел фінансування незаборонених чинним законодавством.

Припущення та ризики: Загальні припущення, що мають значення для реалізації Стратегії, полягають в успішності задекларованих 2021-2025 роках Урядом України реформ, а також ефективності реагування на зовнішні виклики, пов'язані з війною. Наступними важливими припущеннями успішності реалізації Стратегії розвитку є доступність коштів державної субвенції на розвиток інфраструктури громад, доступність та прозорість фінансових ресурсів Державного фонду регіонального розвитку, а також доступність іншого передбаченого конкретними проектами фінансування для їх впровадження.

Реалізація у Долинській громаді міжнародних проектів з підтримки практики сталого місцевого розвитку також сприятиме досягненню позитивних результатів.

Наявність знань з питань даного менеджменту у відповідних фахівців підрозділів установ та підприємств Долинської сільської ради є важливими загальними припущеннями для успішної реалізації Стратегії розвитку. Варто провести значну інформаційну роботу серед місцевих політичних та бізнесових еліт для належної підтримки стратегічних ініціатив та їх впровадження.

До реалізації повинні бути залучені громадські організації, програми міжнародної технічної допомоги, державні установи, приватні інвестори зі своїми знаннями, людськими, інформаційними, матеріальними та фінансовими ресурсами.

Деякі із плану реалізації Стратегії розвитку можуть бути більш ефективними при застосуванні конкурсних механізмів – доступ до суспільних благ повинен бути забезпечений за прозорими правилами, передусім для тих сіл, які демонструватимуть більш активну участь мешканців (наприклад, вносять своє співфінансування, безоплатну працю на користь громади, забезпечення утримання об'єктів інфраструктури тощо).

Підвищення спроможності місцевого населення та установ і їх готовність взяти участь та надати підтримку у реалізації Стратегії розвитку є наступним важливим припущенням, що допомагає максимально використати сільськогосподарський, туристичний і підприємницький потенціал сільських територій громади. Участь фермерів, сільськогосподарських підприємств та інших суб'єктів розвитку села є особливо важливою для успіху ініціатив зі створення сільськогосподарських кооперативів.

Основні ризики, пов'язані зі здійсненням програми включають:

- Зниження інвестиційного рейтингу країни і регіону;
- Зменшення обсягів, або скасування субвенції на розвиток інфраструктури територіальних громад;
- Нехтування розвитком сільських територій – низький рівень інвестицій, старіння населення, демографічний спад, міграція;
- Нераціональне використання природних ресурсів, передусім – у аграрному секторі;
- Неможливість встановлення необхідних партнерських відносин та отримання критичної маси зацікавлених сторін в населених пунктах, готових підтримати реалізацію конкретних проектів та стратегії в цілому;
- Відсутність знань та управлінської спроможності у представників органів влади, бізнес-структур та громадських організацій щодо реалізації проектів і та залучення необхідних ресурсів (коштів).

Рекомендації:

Успіх реалізації та сталості результатів кожного базується на розумному врахуванні інтересів громади і приватних інтересів. Тому, де це можливо, необхідне поєднання фінансування з селищного бюджету і приватних коштів на додаток до підтримки з держбюджету.

Досвід інших регіонів і країн може прискорити реалізацію проектів і сприяти отриманню максимальної віддачі.

Відповідно до передбачених стратегією цілей, окремі завдання та ідеї проектів можуть бути додані, або змінені в наступні роки під час процедур моніторингу та актуалізації Стратегії розвитку.