



Уманський національний  
університет садівництва

Факультет економіки і  
підприємництва

Кафедра обліку і  
оподаткування

## СИЛАБУС НАВЧАЛЬНОЇ ДИСЦИПЛІНИ «Бюджетування діяльності на підприємствах АПК»

Рівень вищої освіти:	<u>другий (магістерський)</u>
Спеціальність:	<u>071 Облік і оподаткування</u>
Освітня програма:	<u>Облік і оподаткування</u>
Навчальний рік, семестр:	<u>2020-2021 н.р., семестр 1</u>
Курс (рік навчання)	<u>1 (1)</u>
Форма навчання:	<u>денна</u>
Кількість кредитів ЄКТС:	<u>4</u>
Мова викладання:	<u>українська</u>
Обов'язкова/вибіркова:	<u>вибіркова</u>

<b>Лектор курсу</b>	Оксана Крочак
<b>Профайл лектора</b>	<a href="https://oblik.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/profesorско-vikladackij-sklad/krochak-oksana-ivanivna.html">https://oblik.udau.edu.ua/ua/pro-kafedru/profesorско-vikladackij-sklad/krochak-oksana-ivanivna.html</a>
<b>Контактна інформація лектора (e-mail)</b>	kr.ok.iv@ukr.net
<b>Сторінка курсу в MOODLE</b>	<a href="https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=833">https://moodle.udau.edu.ua/course/view.php?id=833</a>

### ОПИС ДИСЦИПЛІНИ

<b>Мета курсу</b>	вивчення теоретичних і практичних засад бюджетування, опанування механізму його впровадження враховуючи особливості різних галузей АПК.
<b>Завдання курсу</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>– вивчення сутності бюджетування, етапів його здійснення;</li> <li>– визначення місця бюджетування в системі управління підприємством та етапи його реалізації;</li> <li>– розкриття нормативних засад та методів бюджетного планування;</li> <li>– вивчення підходів до бюджетного організування, мотивування, контролювання та регулювання на підприємстві.</li> </ul>
<b>Компетентності</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- здатність до пошуку, оброблення та аналізу інформації з різних джерел.</li> <li>- здатність оцінювати та забезпечувати якість виконаних робіт.</li> <li>- здатність застосовувати методи і методики аналітичного забезпечення сучасних систем менеджменту з урахуванням стратегії розвитку підприємства в умовах невизначеності, ризику та/або асиметричності інформації;</li> <li>- структурування та консолідування бюджетів підприємства;</li> <li>- бюджетне організування та мотивування;</li> <li>- загальні положення щодо здійснення бюджетного контролювання та регулювання на підприємстві.</li> </ul>
<b>Програмні результати навчання</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>-збирати, оцінювати та аналізувати фінансові та не фінансові дані для формування релевантної інформації в цілях прийняття управлінських рішень.</li> <li>-розробляти та оцінювати ефективність системи контролю суб'єктів господарювання.</li> <li>-застосовувати наукові методи досліджень у сфері обліку, аудиту, аналізу, контролю та оподаткування та імплементувати їх у професійну діяльність та господарську практику.</li> <li>-готувати і обґрунтовувати висновки задля консультування власників, менеджменту суб'єкта господарювання та інших користувачів інформації у сфері обліку, аналізу, контролю, аудиту, оподаткування.</li> </ul>

## СТРУКТУРА КУРСУ

Тема	Години (лекції / практичні (семінарські, лабораторні))	Зміст тем курсу	Завдання	Оцінювання (балів)
<b>Змістовий модуль 1</b>				
<b>Тема 1. Сутність і значення фінансового планування і прогнозування в управлінні підприємств</b>	2/2	Сутність і завдання фінансового планування. Принципи і методи фінансового планування. Етапи фінансового планування. Характеристика елементів та видів фінансового планування	Опрацювання лекційного матеріалу. Презентація реферату на вибрану, з вказаного переліку, тему. Виконання практичних завдань зі складання бюджету продажів, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>9</b>
<b>Тема 2. Теоретичні та організаційні основи бюджетування</b>	2/2	Сутність, завдання та особливості бюджетування. Принципи і функції бюджетування. Етапи бюджетування. Способи бюджетування	Опрацювання лекційного матеріалу. Презентація реферату. Виконання практичних завдань з побудови бюджету виробничих витрат, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>9</b>
<b>Тема 3. Загальна характеристика бюджетного методу управління підприємством</b>	2/4	Система бюджетів на підприємстві та їх зв'язок. Основні етапи формування зведеного бюджету підприємства. Організація і управління бюджетним процесом на підприємстві	Опрацювання лекційного матеріалу. Виконання практичних завдань з побудови бюджету витрат на реалізацію і управління, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>9</b>
<b>Модульний контроль</b>				<b>10</b>
<b>Змістовий модуль 2</b>				
<b>Тема 4. Сутність та значення операційного бюджетування в системі управління підприємства</b>	2/2	Сутність та структура консолідованого бюджету підприємства. Принципи та порядок складання бюджету продаж та бюджету виробництва. Складання бюджету витрат, що формує собівартість продукції. Порядок складання бюджету запасів готової продукції та витрат на збут і управління. Планування прибутку від операційної діяльності. Взаємозв'язок фінансових та операційних звітів підприємства	Опрацювання лекційного матеріалу. Виконання практичних завдань з побудови прогнозного звіту про прибутки і збитки, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>9</b>
<b>Тема 5. Особливості бюджетного процесу у виробництві</b>	2/4	Фінансовий та інвестиційний цикли у виробництві і галузеві особливості бюджетного процесу. Структура зведеного бюджету виробничого підприємства. Вибір тривалості бюджетного періоду. Типи бюджетів по ступеню тривалості. Поточне і стратегічне бюджетування.	Опрацювання лекційного матеріалу. Виконання практичних завдань з побудови бюджету руху грошових коштів, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>9</b>

<b>Тема 6. Побудова основного бюджету підприємства</b>	<b>2/4</b>	Бюджетна структура підприємства. Формування бюджетної системи на підприємстві. Види операційних бюджетів та їх особливості.	Опрацювання лекційного матеріалу. Виконання практичних завдань зі складання прогнозного балансу, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>9</b>
<b>Модульний контроль</b>				<b>10</b>
<b>Змістовний модуль 2</b>				
<b>Тема 7. Аналіз бюджетів і контроль їх виконання</b>	<b>2/4</b>	Бюджетний контроль. Контроль операційних бюджетів, бюджету доходів і витрат. Оцінка результатів виконання операційних бюджетів на основі нормативів (стандартів) витрат та бюджету руху грошових коштів. Аналіз показників управлінського балансу. Оцінювання результатів діяльності центрів відповідальності.	Опрацювання лекційного матеріалу, вивчення і аналіз. Виконання практичних завдань з аналізу бюджетів та контролю їх виконання, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>8</b>
<b>Тема 8. Управлінські рішення при бюджетуванні в системі управління</b>	<b>2/2</b>	Мета, завдання, зміст експертної діагностики фінансово-господарської діяльності підприємства. Методи стратегічної діагностики при бюджетуванні. Методи оперативної діагностики при бюджетуванні	Опрацювання лекційного матеріалу. Виконання практичних завдань по обчисленню відхилень та їх аналізу, проходження тестування в системі електронного забезпечення навчання в Moodle	<b>8</b>
<b>Модульний контроль</b>				<b>10</b>
<b>Всього за курс</b>	<b>16/24</b>			<b>100</b>

## ПОЛІТИКИ КУРСУ

<b>Політика оцінювання</b>	В основу рейтингового оцінювання знань закладена 100-бальна шкала оцінювання (максимально можлива сума балів, яку може набрати здобувач за всіма видами контролю знань з дисципліни з урахуванням поточної успішності, самостійної роботи, науково-дослідної роботи, модульного контролю, підсумкового контролю тощо). Встановлюється, що при вивченні дисципліни здобувач може набрати максимально 100 балів.
<b>Політика щодо академічної доброчесності</b>	Під час підготовки рефератів та індивідуальних науково-дослідних завдань, проведення контрольних заходів здобувачі повинні дотримуватися правил академічної доброчесності, які визначено Кодексом доброчесності Уманського НУС. Очікується, що роботи студентів будуть їх оригінальними дослідженнями чи міркуваннями. Жодні форми порушення академічної доброчесності не толеруються. Виявлення ознак академічної недоброчесності в письмовій роботі здобувача є підставою для її незарахування викладачем, незалежно від масштабів плагіату
<b>Політика щодо відвідування</b>	Відвідування занять є обов'язковим. За об'єктивних причин (наприклад, хвороба,) навчання може відбуватись індивідуально (за погодженням із деканом факультету)

### Шкала оцінювання: національна та ECTS

Сума балів за всі види навчальної діяльності	Оцінка ECTS	Оцінка за національною шкалою
		для заліку
90 – 100	A	зараховано
82-89	B	зараховано
74-81	C	зараховано
64-73	D	
60-63	E	
35-59	FX	незараховано з можливістю повторного складання
0-34	F	незараховано з обов'язковим повторним вивченням дисципліни